



# **COMUNE DI CAPACI**

**Città Metropolitana di Palermo**

## **REGOLAMENTO SULLA DISCIPLINA DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

*Approvato con Delibera di Giunta Municipale n°134 del 24/07/2023*

## Sommario

### REGOLAMENTO SULLA DISCIPLINA DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Articolo 1 - Istituzione delle posizioni di lavoro di Elevata Qualificazione .....	3
Articolo 2 - Il conferimento di incarichi di Responsabile del Servizio .....	3
Articolo 3 - La revoca degli incarichi di Elevata Qualificazione .....	4
Articolo 4 - La graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione .....	4
Articolo 5 – Indennità di posizione per gli incarichi di EQ.....	6
Articolo 6 - Indennità di risultato per gli incarichi di EQ.....	7
Articolo 7 - Disposizioni particolari .....	7
Articolo 8 – Normative transitorie.....	7
Allegato A - Graduatorie delle posizioni di lavoro con incarichi di Elevata Qualificazione	

---

## **ISTITUZIONE, NOMINA, REVOCA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

### **Articolo 1 - Istituzione delle posizioni di lavoro di Elevata Qualificazione**

1. Sono istituite presso questo Ente le posizioni di Elevata Qualificazione (EQ) di cui al comma 1 dell'articolo 16 del CCNL delle Funzioni locali 16.11.2022. Ciascuna di tali posizioni costituisce oggetto di un incarico a termine di EQ.
2. La istituzione delle posizioni di lavoro con incarichi di Elevata Qualificazione di direzione di unità organizzative di cui al comma 2 lettera a) dell'articolo 16 del CCNL 16.11.2022 remunera il conferimento degli incarichi dirigenziali, visto che l'ente è privo di dirigenza.
3. La istituzione delle le posizioni di lavoro con incarichi di Elevata Qualificazione di cui alla lettera b) dell'articolo 16 comma 2 del CCNL 16.11.2022 richiede l'assegnazione di compiti qualificati come strategici per l'ente, eventualmente anche in aggiunta al conferimento di incarichi dirigenziali. Tali compiti possono essere di studio, analisi, progettazione di interventi dell'ente, effettuazione di controlli interni o analoghi.
4. Gli incarichi di Elevata Qualificazione di cui alle citate lettere a) e b) dell'articolo 16, comma 2 del CCNL 16.11.2022 sono conferiti di norma a dipendenti appartenenti all'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, ovvero a personale acquisito dall'esterno ed inquadrato nella medesima area, ivi compresi quelli a tempo determinato, tra cui quelli assunti ai sensi dell'articolo 110 del D. Lgs. n. 267/2000. Possono essere conferiti a dipendenti appartenenti all'area degli Istruttori o degli Operatori esperti, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali, solamente nel caso in cui la cui dotazione organica preveda posti appartenenti all'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione, ove tuttavia non siano in servizio dipendenti appartenenti alla predetta area oppure nei casi in cui, pure essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale area, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico ad interim di EQ per la carenza delle competenze professionali a tal fine richieste.

La proroga può essere disposta per una sola volta e nelle more dello svolgimento delle procedure di selezione per l'acquisizione di personale dell'area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione.

Il personale di cui al presente comma ha diritto alla sola retribuzione di posizione e di risultato previste per l'incarico di EQ nonché, sussistendone i presupposti, anche ai compensi aggiuntivi ordinariamente previsti per i titolari di incarichi di EQ.

Rimane esclusa la possibilità di conferire al personale di cui al presente comma ogni altro compenso o elemento retributivo, ivi compresi quelli per mansioni superiori

### **Articolo 2 - Il conferimento di incarichi di Responsabile del Servizio**

1. Ai sensi dell'art. 19 comma 1 del CCNL 16.11.2022 i responsabili delle strutture apicali, secondo l'ordinamento organizzativo dell'ente, sono automaticamente individuati come posizioni di lavoro oggetto di incarichi di Elevata Qualificazione. Nell'ente, la struttura apicale è costituita dall'Area a cui è predisposto un Responsabile ai sensi dell'art. 109 comma 2 del d.lgs. 267/2000.

---

2. Il Sindaco attribuisce e rinnova gli incarichi di Responsabile di Servizio con provvedimenti scritti e motivati tenendo conto dei seguenti criteri a cui potrà attribuire specifici pesi:

- a) natura e caratteristiche dei programmi da realizzare, con riferimento alle indicazioni contenute nel bilancio di mandato e nel piano delle performance o degli obiettivi;
- b) titoli di studio e requisiti culturali posseduti
- c) attitudini e capacità professionale
- d) esperienza acquisita.

In particolare, il Sindaco procede all'individuazione del dipendente con il profilo di competenza più adatto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere cui conferire l'incarico di Responsabile di Servizio, tramite comparazione dei profili dei dipendenti aventi i requisiti.

Atal fine, il conferimento di incarichi di responsabile di servizio potrà essere preceduto da un avviso esplorativo finalizzato ad acquisire le candidature e i curricula dei soggetti interessati. In assenza di candidature, si procederà con conferimento diretto.

Il Sindaco effettua una valutazione complessiva unitaria e, sulla base di un eventuale colloquio, volto ad approfondire gli aspetti tecnico motivazionali, individua la persona ritenuta più idonea all'assunzione dell'incarico.

3. Ai sensi dell'art. 23, comma 7, del CCNL funzioni locali 2019/2021, nel caso di cui all'art. 1, comma 557, della l. 311/2004, l'Ente, legittimato a servirsi dell'attività lavorativa di dipendenti a tempo pieno di altri Enti, può conferire al suddetto personale un incarico di elevata qualificazione.

4. Gli incarichi di responsabile di servizio sono attribuiti per un periodo massimo di 3 anni e comunque non possono superare il mandato amministrativo del Sindaco che li conferisce.

5. Fatto salvo quanto previsto ai commi 4 e 6, di norma la durata dell'incarico non può essere inferiore ad un anno. Il provvedimento che dispone un incarico di durata inferiore deve esplicitarne le ragioni.

6. Il Sindaco neo - eletto, con proprio provvedimento, per garantire la continuità amministrativa e gestionale può confermare provvisoriamente gli incarichi cessati per un periodo non superiore a 120 giorni, per consentire lo svolgimento delle procedure di attribuzione dei nuovi incarichi.

7. Nel caso di interruzione anticipata del mandato del Sindaco gli incarichi restano validi fino alla loro naturale scadenza.

### **Articolo 3 - La revoca degli incarichi di Elevata Qualificazione**

1. La revoca degli incarichi di Responsabile del Servizio, può essere disposta per una delle seguenti motivazioni, previo contraddittorio con il dipendente interessato:
  - Intervenuti mutamenti dell'assetto organizzativo;
  - Valutazione negativa della performance individuale;
  - Inosservanza, imputabile al Responsabile, delle direttive impartite dal sindaco, dalla giunta, con appositi provvedimenti.

- 
2. Per intervenuti mutamenti dell'assetto organizzativo si intendono modifiche che incidono sul numero delle posizioni nel settore o che ne modificano radicalmente le attribuzioni.
  3. La valutazione è negativa come definita all'interno del sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.
  4. Prima di procedere alla revoca di un incarico di EQ, l'Amministrazione acquisisce in contraddittorio le valutazioni del dipendente interessato, anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato.

#### **Articolo 4 - La graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione**

1. Il trattamento economico accessorio del personale titolare di un incarico di Elevata Qualificazione è costituito dalla retribuzione di posizione e dalla retribuzione di risultato. Tale trattamento assorbe tutte le competenze accessorie e le indennità previste dal contratto collettivo nazionale, compreso il compenso per il lavoro straordinario. La graduazione delle posizioni con incarico di Elevata Qualificazione è volta a individuare il punteggio in corrispondenza del quale viene stabilita la retribuzione di posizione che va da un minimo di 5.000,00 Euro ad un massimo di 18.000,00 Euro annui lordi per 13 mensilità, la graduazione avviene in base alla valutazione degli indicatori di complessità e responsabilità che sono i requisiti caratterizzanti l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione.
2. La retribuzione di posizione nelle ipotesi di assegnazione degli incarichi di Elevata Qualificazione a personale dipendente appartenente all'area degli Istruttori o degli Operatori esperti varia da 3.000,00 Euro a 9.500,00 Euro.
3. Gli enti definiscono i criteri per la determinazione e per l'erogazione annuale della retribuzione di risultato degli incarichi di Elevata Qualificazione, destinando a tale particolare voce retributiva una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di ciascun incarico di Elevata Qualificazione previste dal proprio ordinamento che sono corrisposte a carico dei bilanci degli enti.
4. La percentuale di ripartizione del budget destinato alla retribuzione di posizione e di risultato è individuata nel contesto dall'approvazione del Bilancio di Previsione o del Piao o da determina sindacale.
5. Il giudizio sui singoli indicatori viene espresso attraverso l'attribuzione di un punteggio e gli indicatori sono quelli di cui all'allegata scheda "A)", su tutti questi indicatori viene espresso un giudizio fondato su: dati certi ed inconfutabili rilevabili dall'assetto organizzativo dell'ente nonché di documenti di programmazione economico finanziari e di performance oppure sull'espressione di una valutazione che va da "Contenuta/media", a "Significativa, a "Rilevante" fino ad "Elevata", in base al grado di soddisfazione dell'indicatore. Successivamente viene attribuito un punteggio secondo il sistema espresso nella scheda: il punteggio massimo raggiungibile è di 100 punti.
6. In base al percorso delineato, a ciascuna posizione viene attribuito un valore numerico equivalente alla somma dei valori riportati per ciascun fattore di valutazione.
7. L'individuazione del valore della retribuzione di posizione viene stabilita dal Sindaco, in fase di determina di nomina, a seconda della fascia di punteggio in cui si colloca la pesatura del

---

settore.

Le fasce sono:

	Area dei Funzionari e dell'Elevata Qualificazione	Area degli istruttori
Punti	Fascia euro	Fascia euro
Fino a 59 punti	5.000,00	3.000,00
da 60 a 65	8.000,00	4.500,00
da 66 a 70	11.000,00	5.500,00
da 71 a 75	12.500,00	7.000,00
da 75 a 80	14.000,00	7.500,00
da 81 a 86	15.000,00	8.000,00
da 85 a 90	16.000,00	8.500,00
da 91 a 95	17.000,00	9.000,00
da 96 a 100	18.000,00	9.500,00

8. Nell'ipotesi di conferimento ad un lavoratore, già titolare di un incarico di Elevata Qualificazione di un ulteriore incarico ad interim relativo ad altra posizione di Elevata Qualificazione, per la durata dello stesso al lavoratore, nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo pari al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per l'incarico di EQ oggetto del conferimento ad interim.
9. Al fine di garantire la piena efficienza organizzativa in caso di assenza del responsabile di area, le competenze attribuite a tale posizione vengono esercitate da altro soggetto con incarico di Elevata Qualificazione.
10. L'istruttoria tecnica ai fini della proposta del punteggio di pesatura delle singole posizioni con incarico di Elevata Qualificazione, in corrispondenza del quale viene stabilita la retribuzione di posizione è normalmente di competenza del Nucleo di Valutazione. Una volta effettuata, è sottoposta all'approvazione della Giunta che recepisce con deliberazione.

#### **Articolo - 5 Indennità di posizione per gli incarichi di EQ**

1. L'importo della retribuzione di posizione spettante al personale incaricato di EQ è diretta conseguenza della graduazione degli incarichi stessi, come rappresentato nella scheda Allegato A al presente Regolamento, di cui costituisce parte integrante e sostanziale.
2. L'importo verrà calcolato dividendo il *budget* a disposizione dell'Amministrazione per l'indennità di posizione per la somma di tutti i punteggi risultanti dalle graduazioni degli incarichi di EQ Elevata Qualificazione. Il rapporto risultante verrà poi moltiplicato per i singoli punteggi di graduazione.
3. Tale importo dovrà comunque essere contenuto entro l'importo minimo di € 5.000 e l'importo massimo di € 18.000 annui lordi o, per i dipendenti appartenenti all'Area degli Istruttori, entro l'importo minimo

---

di € 3.000 e l'importo massimo di € 9.500 annui lordi. L'erogazione dell'indennità di posizione avverrà per tredici mensilità.

#### **Articolo – 6 Indennità di risultato per gli incarichi di EQ**

1. I criteri generali per la determinazione della retribuzione di risultato dei titolari di incarichi di EQ sono, ai sensi dell'art. 7, comma 4, lett. v) del CCNL 16/11/2022, oggetto di contrattazione collettiva integrativa, alla quale si rimanda.
2. Resta ferma la necessità di destinare a tale voce una quota non inferiore al 15% delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le posizioni organizzative previste dal proprio ordinamento.

#### **Articolo - 7 Disposizioni particolari.**

1. I criteri di conferimento, revoca, graduazione come articolati nel presente regolamento sono compatibili ed applicabili agli incarichi di EQ con contenuti di alta professionalità. Tali incarichi sono pertanto conferiti dal Sindaco, previa verifica dei requisiti speciali di cui all'art. 1 comma 3 del presente regolamento.

#### **Articolo - 8 Norme transitorie**

1. Il presente Regolamento è immediatamente esecutivo ed abroga le norme contenute in precedenti atti.
2. È fatto obbligo a chiunque spetti osservarlo e di farlo osservare, quale normazione di diritto pubblico.
3. Esso è pubblicato per giorni 15 all'Albo Pretorio del Comune e nel link “**Amministrazione Trasparente**” sotto-sezione di 1° livello “**Disposizioni generali**” – sotto-sezione di 2° livello “**Atti generali/Regolamenti**”

Allegato A - Graduazione delle posizioni di lavoro con incarichi di Elevata Qualificazione

INDICATORE	Punteggio massimo	Criteri e parametri di valutazione	Descrizione punteggi	Punteggio (fino a)
Complessità della Posizione	<b>Max punti 50</b>	Risorse Umane Gestite MAX 10 punti	fino a 5 unità	5
			da 6 a 10 unità	8
			da 11 unità	10
		Risorse Finanziarie Gestite MAX 10 punti	fino a 500.000,00€	4
			Da 500.000,00€ a 1.000.000,00 €	6
			Da 1.000.001,00 € a 10.000.000,00 €	8
			Oltre 10.000.001,00€	10
		Tipologia delle relazioni gestite MAX 10 punti	Relazioni ordinarie e interne al Comune	5
			Relazioni ordinarie con utenza e altri soggetti esterni	8
			Relazioni frequenti e intense di alto livello professionale con soggetti esterni	10
		Eterogeneità funzioni assegnate MAX 10 punti	Contenuta/media	4
			Significativa	6
			Rilevante	8
			Elevata	10
		Complessità del processo decisionale e variabilità delle normative MAX 10 punti	Contenuta/media	4
			Significativa	6
			Rilevante	8
Elevata	10			

Responsabilità interne ed esterne	<b>Max punti 15</b>	Grado di esposizione a contenziosi civili penali e amministrativi	Contenuta/media	5
			Significativa	8
			Rilevante	12
			Elevata	15
Professionalità richiesta	<b>Max punti 10</b>	Grado di specializzazione richiesta per l'espletamento dei compiti affidati	Bassa	4
			Media	6
			Rilevata	8
			Elevata	10
Rilevanza degli obiettivi	<b>Max punti 25</b>	Strategicità	Contenuta	5
			Media	10
			Significativa	15
			Rilevante	20
			Elevata	25
<b>Max punti 100</b>				<b>100</b>

Ilkapu  
servizi