

European Label of Governance Excellence

ELoGE



IL PROGRAMMA ELoGE IN ITALIA

ELoGE – Marchio Europeo di Eccellenza della Governance è un programma del Consiglio d'Europa.

ELoGE intende premiare le amministrazioni locali contraddistinte per un elevato livello di Buona Governance Democratica secondo 12 Principi Europei.

AICCRE - Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa è l'ente accreditato dal Consiglio d'Europa per attuare ELoGE in Italia.

Il Programma ELoGE

Gli strumenti attuativi e le fasi del Processo

Come partecipare al Programma ELoGE Italia

La Buona Governance Democratica

I 12 Principi europei



Presidency of Italy
Council of Europe
November 2021 - May 2022
Présidence de l'Italie
Conseil de l'Europe
Novembre 2021 - Mai 2022



**ASSOCIAZIONE ITALIANA
PER IL CONSIGLIO DEI COMUNI
E DELLE REGIONI D'EUROPA**

ELoGE

European Label of Governance Excellence

Il Marchio Europeo di Eccellenza della Governance (ELoGE) è un riconoscimento del Consiglio d'Europa alle autorità locali che hanno raggiunto alti livelli di Buon Governo. AICCRES è l'ente accreditato dal per ELoGE Italia.

Il Programma ELoGE si basa su un partenariato tra il Consiglio d'Europa e un ente di livello regionale, nazionale o transnazionale con comprovate competenze ed esperienze nel campo del Buon Governo, soprattutto a livello locale.

Gli enti accreditati hanno la responsabilità di attivare il programma ELoGE a favore dei comuni di una determinata regione o Paese.

Con l'aiuto del Centre of Expertise for Good Governance (Centro di competenza per il buon governo) del Consiglio d'Europa, l'ente accreditato si impegna ad implementare ELoGE in un numero congruo di Comuni entro un dato periodo di tempo (solitamente dai 6 ai 12 mesi).

Ciò significa dapprima identificare i Comuni che desiderano implementare ELoGE e poi ed aiutarli ad intraprendere le diverse fasi del programma.

Dopo un'attenta e scrupolosa analisi dei dati raccolti, condotta da una piattaforma nazionale di valutazione appositamente composta, l'ente accreditato assegna ELoGE ai comuni meritevoli che hanno completato con successo l'intero programma.

Questo marchio, valido per un anno, è il riconoscimento che un Comune ha raggiunto un alto livello di Buon Governo secondo gli standard del Consiglio d'Europa.

Ma lungi dall'essere la fine di un processo, ELoGE è soprattutto uno strumento per i Comuni per comprendere i propri punti di forza e di debolezza e per avviare azioni al fine di affrontare quest'ultime nel modo più efficiente ed efficace.

Il Consiglio d'Europa è infatti pronto a mettere a disposizione dei Comuni coinvolte attività di cooperazione mirate.



OBIETTIVI

- Migliorare e potenziare la Buona Governance delle amministrazioni locali.
- Favorire la partecipazione democratica dei cittadini alla vita pubblica del proprio Comune.
- Comprendere i punti di forza e debolezza dell'elaborazione del processo decisionale e dell'erogazione dei servizi pubblici da parte delle amministrazioni locali.
- Rafforzare il principio di sussidiarietà dando più autonomia ai governi locali e regionali nell'attuazione delle politiche nazionali ed europee.
- Diffondere le buone pratiche di alte comunità locali individuate nel corso del processo di valutazione volto all'assegnazione del riconoscimento ELoGE.

Il marchio ELoGe è attribuito premiando i Comuni meritevoli con un dodecaedro di cristallo dove, su ciascuna faccia, è inciso uno dei 12 Principi del Buon Governo Democratico.



LA BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

È un requisito a tutti i livelli della Pubblica Amministrazione



CHE COS'È LA BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA?

La Buona Governance Democratica, o Buon Governo Democratico, riflette i valori fondamentali della società democratica attraverso i 12 Principi Europei elaborati dal Consiglio d'Europa.

Facendo riferimento a tali Principi, gli enti locali degli Stati membri del Consiglio d'Europa possono migliorare la loro governance in modo continuativo ed efficace.

La Buona Governance democratica è un requisito a tutti i livelli della Pubblica Amministrazione. In ambito locale, è di fondamentale importanza perché l'amministrazione comunale è il livello di governo più vicino alla cittadinanza.

Maggiore partecipazione La qualità, la pertinenza e l'efficacia delle politiche delle amministrazioni locali dipendono dall'ampia partecipazione che si saprà assicurare dalla prima elaborazione all'esecuzione.

Maggiore efficacia Le politiche delle amministrazioni locali devono essere efficaci e tempestive.

Maggiore coerenza Le politiche e gli interventi delle amministrazioni locali devono essere coerenti e di facile comprensione.



GLI STRUMENTI ELoGE

I quattro strumenti del Programma ELoGE Italia

Grazie ad AICCRE, il Programma ELoGE Italia vedrà coinvolti numerosi Comuni italiani attraverso degli esercizi di autovalutazione e valutazione rispetto ai 12 Principi europei, mettendo in pratica i seguenti strumenti:



AUTOVALUTAZIONE

- 1 Benchmark di autovalutazione da parte dei Comuni



AMMINISTRATORI

- 2 Questionario di valutazione rivolto agli amministratori



FUNZIONARI

- 3 Questionario di valutazione rivolto ai dipendenti comunali



CITTADINI

- 4 Questionario di valutazione rivolto ai cittadini

LE FASI ATTUATIVE DEL PROGRAMMA ELoGE

Il Programma ELoGE si sviluppa attraverso quattro fasi attuative



FASE 1- CANDIDATURA

Il Comune che desidera ricevere il riconoscimento ELoGE deve presentare la propria candidatura presso la Piattaforma Nazionale accreditata a conferire il Marchio ELoGE.



FASE 2 – ATTUAZIONE

Una volta candidato, il Comune deve applicare gli strumenti di valutazione ELoGE: i) Autovalutazione attraverso la Matrice dei 12 Principi/Benchmark, ii) Somministrazione dei 3 questionari (i.e. amministratori locali, dipendenti comunali e cittadini).



FASE 3 - VALUTAZIONE E PREMIAZIONE

La Piattaforma Nazionale di valutazione delibera e assegna (i.e., sulla scorta dell'analisi dei dati raccolti) durante una Cerimonia Finale, il Marchio ai Comuni che hanno completato con successo il Programma ELoGE.



FASE 4 - CAPITALIZZAZIONE

Diffusione dei risultati raggiunti e impostazione del prossimo percorso/ciclo del Programma ELoGE.

CANDIDATURA AL PROGRAMMA ELoGE ITALIA

Procedura per partecipare al Programma

COME PARTECIPARE AL PROGRAMMA

Un Comune interessato a partecipare al Programma ELoGE Italia è tenuto a compilare il modulo di candidatura e formalizzare la procedura attraverso una delibera giunta da inviare successivamente ad AICCRE ai seguenti indirizzi:

- progetti@aiccre.it
- aiccre@pec.aiccre.it

Il modulo di accettazione può essere scaricato ed inviato via email oppure compilato ed inviato on-line.

<https://isig.it/it/elope/italia/partecipa/>



Per saperne di più...

Contattaci:

- progetti@aiccre.it
- 06 69 94 04 61

Consulta i seguenti link:

- ISIG: www.isig.it/it/elope/italia/
- AICCRE: www.aiccre.it/
- Council of Europe – Centre of Expertise for Good Governance: www.coe.int/en/web/good-governance/elope

MODULO DI CANDIDATURA AL PROGRAMMA ELOGE ITALIA

Sezione A – Comune candidato a partecipare al Programma ELoGE Italia

Comune:

CAP:

Indirizzo sede amministrativa:

Numero di telefono:

E-mail:

Sezione B – Contatto/i referente comunale ELoGE Italia

Il Comune è interessato a partecipare al programma ELoGE Italia promosso dal Consiglio d'Europa e attuato sul territorio nazionale da AICCRE – Associazione Italiana per il Consiglio dei Comuni e Regioni d'Europa.

Contatto referente comunale per il programma ELoGE Italia:

Nome:

Cognome:

Numero di telefono:

E-Mail:



Presidency of Italy
Council of Europe
November 2021 - May 2022

Présidence de l'Italie
Conseil de l'Europe
Novembre 2021 - Mai 2022

ELoGE Italia rientra tra le iniziative della

PRESIDENZA DEL COMITATO DEI MINISTRI DEL CONSIGLIO D'EUROPA

A distanza di oltre venti anni, il nostro Paese ha assunto nuovamente, il 17 novembre scorso, la Presidenza semestrale di turno del Comitato dei Ministri (CM), l'organo decisionale del Consiglio d'Europa. Da parte italiana, si intende assicurare una Presidenza inclusiva e partecipativa e al tempo stesso impegnata a mantenere alti standard e a vegliare affinché la credibilità e la rilevanza dell'Organizzazione non vengano sminuite. Riteniamo infatti che il Consiglio d'Europa rappresenti un elemento essenziale del multilateralismo efficace e un riferimento imprescindibile nelle aree di suo valore aggiunto e di riconosciuta expertise.

I diritti delle donne e la lotta alla violenza contro le donne, i diritti dei bambini e le politiche giovanili, l'impatto dell'Intelligenza Artificiale sui diritti umani, sulla democrazia e sullo stato di diritto e la protezione del patrimonio culturale costituiscono i temi centrali della Presidenza italiana, articolati su tre aree prioritarie, con un'attenzione particolare al collegamento tra principi, obiettivi, strumenti e risultati:

Rinnovare il proprio impegno per i principi e valori condivisi

L'Italia intende continuare a sostenere i valori e i principi fondanti del Consiglio d'Europa, che sono alla base della decisione degli Stati Membri di aderire all'Organizzazione e che li hanno peraltro aiutati a far fronte agli effetti della pandemia con risposte rispettose dei diritti umani, dello stato di diritto, della democrazia. Per questo motivo sono promosse iniziative che rafforzino il dialogo, l'inclusività e l'identità dell'Organizzazione, in settori quali la protezione del patrimonio culturale, i diritti sociali, lo sport, il diritto alla salute.

Rafforzare l'"empowerment femminile" e i diritti dei minori e degli adolescenti, promuovendo le politiche giovanili

La difesa e la promozione dei diritti fondamentali

delle donne e la promozione della Convenzione di Istanbul sulla prevenzione e la lotta contro la violenza nei confronti delle donne e la violenza domestica sono al centro degli sforzi della nostra Presidenza, nella convinzione che l'*empowerment* femminile sia anche collegato alla riduzione della violenza sulle donne. La Presidenza Italiana è impegnata inoltre per l'innalzamento del livello di protezione dei minori in ambito paneuropeo ed internazionale, promuovendo altresì iniziative rivolte ai giovani e alla loro educazione per il perseguimento della pace e per la tutela dei diritti umani e dello stato di diritto.

Costruire un futuro a misura di persona

L'Italia riconosce il ruolo in prima linea del Consiglio d'Europa nell'affrontare le sfide poste ai diritti umani dalle nuove tecnologie, come dimostrato dal successo della Convenzione di Budapest sul crimine cibernetico, che vedrà l'apertura alla firma del suo secondo Protocollo durante il nostro semestre. In particolare, la Presidenza promuove il ruolo dell'Organizzazione nella definizione di una delle questioni più cruciali della società attuale, ossia la tutela dei diritti umani, della democrazia e dello stato di diritto rispetto ai rischi derivanti dallo sviluppo e dall'applicazione dell'Intelligenza Artificiale (IA). La costruzione di un futuro a dimensione umana passa attraverso la promozione di un sistema giudiziario a misura di cittadino. In questo contesto, la Presidenza italiana promuove i temi della giustizia riparativa e del suo ruolo nella giurisdizione penale europea, oltre che sull'indipendenza dei giudici e al ruolo dei Procuratori generali.

**LE PRIORITA' DELLA PRESIDENZA ITALIANA
DEL CONSIGLIO D'EUROPA**

www.coe.int/it/web/presidency/presidency



Illustrazione:
Gli Effetti del Buongoverno
di A. Lorenzetti - Sala dei Nove
Siena, Italia (1339)

12

PRINCIPI DELLA BUONA GOVERNANCE DEMOCRATICA

1. **Partecipazione Civica, Rappresentanza
Corretto svolgimento delle elezioni**
2. **Ricettività**
3. **Efficienza ed Efficacia**
4. **Apertura e Trasparenza**
5. **Stato di diritto**
6. **Comportamento Etico**
7. **Competenza e Capacità**
8. **Innovazione e Apertura al Cambiamento**
9. **Sostenibilità e Visione
di Lungo Termine**
10. **Solidità nella Gestione Finanziaria**
11. **Diritti Umani, Diversità Culturale
e Coesione Sociale**
12. **Responsabilità**

■ I 12 Principi della Buona Governance Democratica racchiudono valori fondamentali che definiscono una visione comune della governance democratica europea.

■ I 12 Principi, sanciti nella Strategia per l'Innovazione e la Buona Governance a livello locale, supportano le autorità pubbliche nel miglioramento della governance e nel potenziamento dell'erogazione di servizi ai cittadini.

■ Il Toolkit, i materiali di formazione e il benchmark, sviluppati dal Centre of Expertise, sono a disposizione dei governi a livello locale, regionale e centrale.

■ Le autorità locali che applicano i 12 Principi possono ricevere il Marchio Europeo di Eccellenza della Governance (ELoGE).



Per maggiori informazioni sul
programma ELoGE in Italia:
www.isig.it/eloge/



www.coe.int/good-governance/



CENTRE OF EXPERTISE
FOR GOOD GOVERNANCE



L'Associazione Italiana del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (AICCCE) è l'associazione nazionale, federale dei soggetti istituzionali territoriali costituenti il sistema dei poteri regionali e locali insieme ai quali opera in modo unitario per la costruzione di una Unione europea federale, fondata sul riconoscimento, il rafforzamento e la valorizzazione delle autonomie regionali e locali, mediante la loro rappresentanza nei consessi sovranazionali.

L'AICCCE è la Sezione italiana del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (CEMR-CCRE), e Sezione italiana di Città e Governi Locali Uniti (UCLG). L'AICCCE opera altresì in coordinamento con istituzioni nazionali, europee ed internazionali per i temi che riguardano gli enti locali e regionali. L'AICCCE svolge attività di Segretariato della delegazione italiana degli enti locali e regionali presso le istituzioni europee, rapportandosi con rappresentanze permanenti presso le organizzazioni internazionali.

Attraverso la piattaforma mondiale Venice City Solutions 2030, AICCCE sin dal 2018 favorisce lo scambio tra enti locali internazionali sui temi dell'Agenda ONU 2030 e gli obiettivi di Sviluppo Sostenibile. In linea con l'SDG 16, AICCCE promuove ELoGE come strumento per implementare a livello nazionale la cultura di governo che promuove la trasparenza, l'integrità, la responsabilità e la partecipazione degli stakeholder a sostegno della democrazia e della crescita inclusiva.



www.aiccre.it

[@AICCCE_naz](https://www.instagram.com/AICCCE_naz)

VENICE 2030
CITY SOLUTIONS

www.venicecitysolutions.com/it/

[@VCS2030](https://www.instagram.com/VCS2030)

Il **Centre of Expertise for Good Governance del Consiglio d'Europa** aiuta i paesi europei a promuovere la Buona Governance democratica, gli standard europei e le migliori pratiche nel settore. Il Centro investe continuamente in ricerca e competenza, crea partenariati con attori nazionali e internazionali, sviluppa strumenti pratici e amplia la sua offerta di programmi adattandoli alle esigenze specifiche dei paesi.

Il Centro occupa una posizione unica per bilanciare le esigenze delle autorità centrali e dei comuni a supporto della governance multilivello. Pur mantenendo un approccio incentrato sulla comprensione delle esigenze degli attori della governance locale, la connessione del Centro al Comitato intergovernativo per la democrazia e la governance (CDDG) del Consiglio d'Europa offre un pronto accesso a funzionari governativi di alto livello dei 47 Stati membri con un serbatoio di conoscenza ed esperienza nelle riforme della governance.

Il Centro di competenza promuove standard europei, come la Carta europea dell'autonomia locale e i 12 Principi di Buona Governance democratica, attraverso la consulenza legale e politica e attraverso l'implementazione di parametri di riferimento, strumenti di valutazione e metodologie innovative ("strumenti").

L'**Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia** è un istituto di ricerca indipendente nel settore delle scienze sociali. Fondato nel 1968, l'impegno di ISIG si sviluppa attraverso numerose attività di ricerca, progettazione, consulenza, realizzazione di progetti, formazione, organizzazione di convegni e seminari.

L'Istituto è radicato nel contesto regionale, ma opera in un quadro internazionale ed è riconosciuto quale centro di eccellenza nello studio delle relazioni internazionali e della cooperazione transfrontaliera, delle relazioni etniche e delle minoranze, della pace e della risoluzione dei conflitti, della società e delle politiche sociali, dell'economia e dello sviluppo locale, della democrazia e della società civile, del territorio e della gestione del rischio ambientale, del futuro e delle tecniche di previsione.

L'ISIG crede in un futuro di relazioni pacifiche basate sul riconoscimento reciproco che deriva dall'interpretazione delle differenze come risorse che arricchiscono.

Sin dalla sua fondazione, ISIG conduce la sua attività per il settore privato e per agenzie pubbliche nazionali ed internazionali tra cui: la regione Friuli Venezia Giulia ed il Consiglio d'Europa e l'ONU (Ecosoc).

Partner scientifico

ISIG - ISTITUTO DI SOCIOLOGIA INTERNAZIONALE DI GORIZIA

Tel: 0481.533632

E-mail: eloge@isig.it

www.isig.it

www.isig.it/it/eloge/italia/

